

SERGIO CAVALLINO

INFORMAZIONI PERSONALI

.....
Dati personali

Nato a Genova il 13/02/1975

Nazionalità italiana

Coniugato, un figlio



.....
Studi

Diploma di Liceo Scientifico. Voto 60/60

Laurea in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Milano (1999).
Curriculum sperimentale sui Mercati Finanziari sponsorizzato da Banca d'Italia e Consob. Voto 99/100.

.....
Conoscenze linguistiche:

Inglese fluente

Francese fluente (elementari frequentate in Francia)

.....
Hobby:

Lettura

Viaggi

Musica

.....
Sport praticati:

Corsa

Sci

.....
Esperienze lavorative:

Vedi curriculum professionale allegato

CURRICULUM PROFESSIONALE

2000

AT KEARNEY

Qualifica: *Business Analyst* nel settore telecomunicazioni ed *internet*.

Principali attività: definizione del piano strategico di crescita “esterna” in Francia per l'*incumbent* italiano nel settore delle telecomunicazioni.

- Analisi del mercato delle telecomunicazioni francese con particolare attenzione all'evoluzione dei traffico dati e dei servizi connessi ad *internet*.
- Analisi di bilancio e dei piani industriali delle potenziali aziende *target*.
- Definizione del piano di integrazione/fusione con i potenziali *target*.
- Incontri e interviste con i *management team* dei potenziali *target*.
- Incontri periodici con il *top management* del committente e reporting su stato avanzamento delle trattative e dei progetti avviati.

Esperienza personale: seppur per un breve periodo, attraverso un'intensa attività lavorativa, ho avuto l'opportunità di apprendere, da una delle prime società internazionali del settore e in un momento di grande fermento nel mercato TLC, i pilastri dell'attività di consulenza: *problem solving*, reattività, efficacia e organizzazione del lavoro.

2000-2002:

EDISONTEL S.p.A. (Gruppo Edison)

Qualifica: *Planning & Control Specialist*

Riporto diretto del Chief Financial Officer della Società

Principali attività: analisi e valutazione delle nuove iniziative/investimenti a supporto della pianificazione di *business* e del controllo di gestione aziendale.

- Analisi del mercato delle telecomunicazioni italiano con particolare attenzione allo sviluppo di una rete nazionale in fibra ottica e di servizi a valore aggiunto da offrire alla clientela. Attività svolta con il supporto di una primaria società di consulenza strategica americana.
- Identificazione delle potenziali *joint ventures* maggiormente redditizie per lo sviluppo di reti locali in fibra ottica.
- Predisposizione dei *business plan* relativi alle *joint ventures* societarie *target* con particolare attenzione ai costi *capex* di stesura delle reti e alla marginalità dei servizi offerti. Condivisione degli stessi con i *juv partners*.
- Controllo di gestione e *reporting* periodico delle due *joint ventures* societarie avviate (Sassuolo e La Spezia).

INFORMAZIONI RISERVATE

- Incontri con i vertici delle municipalizzate potenziali *JV partners*.
- Predisposizione, con il supporto di una primaria banca d'affari americana, del piano strategico per l'ottenimento delle licenze UMTS (investimento di Lire 4.800 miliardi). La Società è poi risultata aggiudicataria di una delle 5 licenze all'interno del consorzio IPSE2000, composto, tra gli altri, dal Gruppo Edison e da Telefonica.
- Incontri e condivisione del piano strategico con i *partner* del consorzio.
- Predisposizione di un piano di integrazione con un primario operatore telefonico italiano controllato da un *incumbent* straniero.
- Incontri e interviste con il *management team* del potenziale *target*.

Esperienza personale: entrato tra i primi nella società, *start-up* del Gruppo Edison nel settore delle telecomunicazioni, grazie alla velocità del settore e alla giovane età dell'azienda ho potuto confrontarmi con problematiche/opportunità sempre diverse e sfidanti. La presenza di un Gruppo industriale strutturato alle spalle, mi ha inoltre consentito di attingere ad esperienze, competenze e metodologie lavorative di primissimo livello.

2002-2009:

PRELIOS S.p.A. (ex-Pirelli RE)

Qualifica: *Structured Finance Manager*

Riporto diretto del Direttore Finanza di Gruppo

Dirigente

Struttura: tre risorse altamente specializzate di cui un dirigente.

Principali attività: ricerca, strutturazione e negoziazione di finanziamenti relativi alle principali *business unit* del Gruppo, tra le quali anche quella dedicata allo sviluppo all'estero (Germania e Polonia) e agli NPL. Nell'arco di questo periodo lavorativo ho chiuso oltre 65 *commitment* – spesso in operazioni *first-ever* nel panorama italiano – per un controvalore superiore ai 13 miliardi di euro con le principali banche nazionali ed internazionali.

- Definizione della struttura finanziaria *target* per il business plan di SPV/Fondi.
- Ricerca e selezione degli istituti bancari interessati ai progetti. *Binding commitment* ottenuti:
 - Euro 3 miliardi per complessivi 13 progetti nel 2002.
Tra i progetti principali, l'incorporazione per fusione e relativo finanziamento per Euro 2.3 miliardi dei veicoli proprietari degli asset della *joint venture* Pirelli RE-Morgan Stanley e di alcuni asset di Pirelli e Telecom Italia.
 - Euro 1.1 miliardi per complessivi 6 progetti nel 2003
 - Euro 1.1 miliardi per complessivi 10 progetti nel 2004.
Tra i progetti principali, una linea *revolving* non ipotecaria di Euro 600 milioni a supporto delle attività di *trading* immobiliare.
 - Euro 2.8 miliardi per complessivi 15 progetti nel 2005.

INFORMAZIONI RISERVATE

Tra i progetti principali:

- il primo apporto di un ente di previdenza ad un fondo immobiliare con strutturazione di finanziamento a doppia leva;
- il finanziamento per Euro 400 milioni di una offerta pubblica di acquisto di *notes* quotate;
- *acquisition financing* per Euro 1.2 miliardi per due portafogli NPL in Germania

- Euro 1.5 miliardi per complessivi 8 progetti nel 2006
- Euro 3.5 miliardi per complessivi 13 progetti nel 2007

Tra i progetti principali, *acquisition financing* per Euro 1.4 miliardi di un portafoglio residenziale in Germania

- Negoziazione e perfezionamento dei contratti di finanziamento secondo molteplici tipologie: *real estate lending*, cartolarizzazioni, *cash flow lending*, *corporate lending*, *project finance* anche attraverso sindacazioni o finanziamenti in *pool*.
- Gestione dei contratti di finanziamento: obblighi informativi, richiesta *waiver*, *amendment* contrattuali, gestione *event of default* (attività particolarmente intensa a seguito del *credit crunch* iniziato nel 2008).

Esperienza personale: entrato nella società nel periodo di massima crescita (assunto nella Direzione Finanza del Gruppo Pirelli prima della quotazione in borsa della società), negli anni ho potuto maturare una vasta esperienza su molteplici tipologie di operazioni. Tale attività ha richiesto grandi capacità di analisi e di negoziazione, di *problem solving*, di coordinamento e gestione delle risorse, in un contesto lavorativo molto dinamico e dai ritmi particolarmente intensi.

2009-2011:

PRELIOS CREDIT SERVICING S.p.A. (ex-Pirelli RE Credit Servicing)

Ruolo: *Head of Portfolio Management*

Riporto diretto al Presidente

Dirigente

Struttura: 11 risorse di cui un dirigente.

Principali attività: individuazione e supervisione nell'implementazione delle migliori strategie di gestione dei portafogli NPL.

- Predisposizione dei *business plan* delle cartolarizzazioni.
- Predisposizione della reportistica verso *noteholders*, agenzie di *rating* e Autorità di vigilanza.
- Attività di *junior noteholder representative* per conto degli unitholders.
- Predisposizione del piano di *turnaround* della società a seguito dell'ingresso di un nuovo socio di minoranza qualificata.

INFORMAZIONI RISERVATE

- Predisposizione e implementazione, di concerto con la Direzione Generale Business, di un piano di riorganizzazione aziendale, ridefinendo ruoli e processi.
- *Focal point* aziendale in occasione dell'ispezione Banca d'Italia.

Esperienza personale: entrato nella società al momento dell'ingresso di un nuovo socio (uno dei principali istituti bancari europei) con l'obiettivo di operare un *turnaround*, ho dovuto non solo gestire il *business* in un periodo di mercato particolarmente difficile, ma anche, più che in passato, confrontarmi nella gestione e motivazione delle risorse in un momento critico per l'azienda.

2011-2016:

PRELIOS SGR S.p.A. (ex-Pirelli RE SGR)

Qualifica: *Head of Operations & Finance*

Riporto diretto dell'Amministratore Delegato

Dirigente

Struttura: 14 risorse di cui un dirigente.

Funzioni e Uffici a riporto:

- Amministrazione e Tesoreria
- Pianificazione e Controllo
 - Ufficio Monitoraggio contratti di Outsourcing dei fondi
 - Ufficio Business Support
- Finanza Strutturata
- Information Technology
- Organizzazione e Processi

Principali attività: Supportare il vertice aziendale nella corretta gestione contabile e pianificazione economico-finanziaria della società e dei fondi, nella valutazione di ogni impatto economico-patrimoniale-finanziario delle principali scelte strategiche e gestionali, nonché nel corretto ed efficiente funzionamento delle procedure operative. Nel corso degli anni 2011 e 2012, l'attività si è concentrata su un presidio extra-ordinario *cross* funzionale di tutto il programma di attività di *turnaround* aziendale condiviso con Banca d'Italia a seguito dell'emanazione di un provvedimento sanzionatorio.

- Principali attività di Amministrazione e Tesoreria:
 - Bilancio della Società
 - Relazioni di gestione dei fondi
 - Tesoreria della Società e dei fondi
 - Segnalazioni periodiche verso le Autorità di Vigilanza
- Principali attività di Pianificazione e Controllo:
 - *Business Planning* dei fondi e della Società
 - Controllo di gestione dei fondi e della Società
 - Ufficio Monitoraggio contratti di Outsourcing dei fondi

INFORMAZIONI RISERVATE

- Ufficio Business Support a supporto delle attività di business e della connessa reportistica
- Principali attività di Finanza Strutturata:
 - Ricerca, strutturazione, negoziazione e gestione dei finanziamenti dei fondi.
- Principali attività di Information Technology:
 - *Focal point* aziendale per la predisposizione di studi di fattibilità e la supervisione dell'implementazione di applicazioni evolutive a supporto del business e delle attività di staff.
- Organizzazione e Processi:
 - Definizione e manutenzione del corpo normativo interno (procedure, disposizioni di servizio e policy) nel rispetto della normativa vigente e in coerenza con i mutamenti organizzativi.
 - Ottenimento e manutenzione della certificazione di qualità ISO9001 per la Società.

Esperienza personale: entrato nel ruolo in un momento di importante rafforzamento organizzativo della società finalizzato ad incrementarne la capacità di sviluppo di *business* autonomamente dal gruppo di appartenenza, ho partecipato attivamente alla strutturazione della nuova organizzazione societaria. Il governo quotidiano della società attraverso anni di mercato particolarmente difficili, mi ha permesso di rafforzare l'attitudine ad una gestione *multitasking* di problematiche complesse nell'ottica di ricavarne, ove possibile, opportunità.

2016 a oggi:

PRELIOS S.p.A. (ex-Pirelli RE)

Qualifica: *Chief Financial Officer* (e Dirigente Preposto)

Riporto diretto dell'Amministratore Delegato

Dirigente

Struttura: 40 risorse circa nel Gruppo di cui 6 dirigenti.

Funzioni e Uffici a riporto:

- Amministrazione e Bilancio
- Tesoreria
- Pianificazione e Controllo
- Finanza
- Merger & Acquisitions

Principali attività: Supportare il vertice aziendale (i) nella corretta gestione contabile e pianificazione economico-finanziaria della società e del Gruppo, (ii) nella valutazione di ogni impatto economico-patrimoniale-finanziario delle principali scelte strategiche e gestionali, (iii) nella strutturazione e gestione di operazioni straordinarie di natura societaria. Nel corso degli anni 2016 e 2017,

INFORMAZIONI RISERVATE

in aggiunta al normale l'attività si è concentrata, in particolare, su attività straordinarie relative a (i) gestione di iniziative M&A relative ad alcuni asset aziendali (cessione di partecipazioni, JV), (ii) presidio di progetti *cross* funzionali finalizzati al *turnaround* del Gruppo e (iii) presidio e gestione, insieme alla funzione legale di Gruppo, di tutto il processo culminato con la finalizzazione dell'offerta pubblica di acquisto obbligatoria sul 100% del capitale sociale di Prelios S.p.A. e relativo delisting.

A partire dal 2018 l'attività è invece concentrata, a supporto dell'azionista e del vertice aziendale, nella definizione del nuovo *business plan* pluriennale e della *capital structure* ottimale.

Esperienza personale: entrato nel ruolo in un momento delicato di avvio di una serie di operazioni straordinarie sul Gruppo, ho partecipato attivamente alla definizione e valorizzazione delle opzioni strategiche a disposizione, contribuendo e presidiando numerosi progetti cross-funzionali. Questa esposizione mi ha permesso di ampliare le competenze personali anche ad aree funzionali esterne a quella di mia diretta responsabilità, nonché di rafforzare l'attitudine ad una gestione proattiva e ordinata di problematiche complesse che hanno coinvolto tutti i *stakeholders* del Gruppo.